

Вступ	6
Навчальний модуль 1. ТЕОРІЯ КОНТРОЛІНГУ	9
<i>Тема 1. Контролінг як функціонально відокремлений напрям економічної діяльності на підприємстві</i>	<i>9</i>
1.1. Сутнісна характеристика контролінгу	9
1.2. Еволюція розвитку контролінгу та основні концепції контролінгу	20
1.3. Місце контролінгу в системі управління підприємством	26
Контрольні запитання до теми	29
<i>Тема 2. Роль контролінгу в системі управління підприємством</i>	<i>30</i>
2.1. Структура контролінгу на підприємстві	30
2.2. Структурно-логічна модель забезпечення якості системи управління підприємством за допомогою процесу контролінгу	31
2.3. Принципи організації контролінгу на підприємстві	33
2.4. Адаптаційна модель контролінгу на підприємстві	34
Контрольні запитання до теми	38
<i>Тема 3. Види контролінгу та їх характеристика</i>	<i>39</i>
3.1. Порівняльна характеристика стратегічного та оперативного контролінгу	39
3.2. Характеристика стратегічного контролінгу	41
3.3. Характеристика оперативного контролінгу	44
Контрольні запитання до теми	46
<i>Тема 4. Центри відповідальності як об'єкти контролінгу</i>	<i>47</i>
4.1. Концепція обліку відповідальності в контролінгу та поняття про центри відповідальності	47
4.2. Класифікація центрів відповідальності	49
4.3. Принципи виділення центрів відповідальності на підприємстві та основні вимоги до них	53
Контрольні запитання до теми	55
Навчальний модуль 2. МЕТОДИЧНИЙ ІНСТРУМЕНТАРІЙ КОНТРОЛІНГУ	56
<i>Тема 5. Оперативний аналіз і методи оперативного контролінгу</i>	<i>56</i>
5.1. Сутність оперативного аналізу в системі контролінгу	56
5.2. АВС-аналіз	58

5.3. Гуртки якості	68
5.4. XYZ-аналіз	79
Контрольні запитання до теми	81
Тема 6. Стратегічний аналіз і методи стратегічного контролінгу.	82
6.1. Сутність стратегічного аналізу в системі контролінгу	82
6.2. Крива досвіду	83
6.3. Логістика	86
6.4. Портфельний аналіз	94
6.5. Аналіз потенціалу.	103
6.6. Аналіз сильних і слабких сторін підприємства	107
6.7. Розробка сценаріїв	113
Контрольні запитання до теми	122
Навчальний модуль 3. СИСТЕМА БЮДЖЕТУВАННЯ НА ПІДПРИЄМСТВІ.	124
Тема 7. Бюджетування як інструмент контролінгу.	124
7.1. Поняття бюджету. Цілі та задачі бюджетування	124
7.2. Структура системи бюджетів на підприємстві	130
7.3. Види бюджетів та їх особливості	141
7.4. Основні підходи до процесу бюджетування на сучасних підприємствах	143
7.5. Переваги та недоліки бюджетування	150
Контрольні запитання до теми	151
Тема 8. Оперативний аналіз відхилень в бюджетуванні.	153
8.1. Відхилення та їх причини. Аналіз відхилень	153
8.2. Бюджетний контроль: сутність та зміст. Класифікатор причин відхилень.	163
8.3. Підходи до проведення аналізу відхилень в системі контролінгу	171
Контрольні запитання до теми	172
Навчальний модуль 4. МЕТОДИ ДІАГНОСТИКИ В СИСТЕМІ КОНТРОЛІНГУ	173
Тема 9. Методи оперативної діагностики підприємства в системі контролінгу.	173
9.1. Оцінка якості системи управління підприємством	173
9.2. Експертна діагностика фінансово-господарського стану підприємства	180
9.3. Аналіз беззбитковості	190
9.4. Аналіз чутливості прибутку	195
Контрольні запитання до теми	198
Тема 10. Методи стратегічної діагностики підприємства в системі контролінгу.	200
10.1. Методи діагностики ефективності стратегії підприємства	200
10.2. Методи діагностики стратегічних позицій підприємства	204
10.3. Діагностика за слабкими сигналами	208
Контрольні запитання до теми	209

<i>Тема 11. Контролінг інвестиційних проєктів</i>	<i>210</i>
11.1. Особливості контролінгу інвестиційних проєктів	210
11.2. Методи оцінювання інвестиційних проєктів: традиційні критерії	216
11.3. Методи дисконтування грошових потоків	220
11.3. Аналіз критеріїв оцінки інвестиційних проєктів в умовах невизначеності	225
11.4. Аналіз підходів до формування інвестиційного портфеля підприємства на основі контролінгових досліджень	227
Контрольні запитання до теми	231

Навчальний модуль 5. ОРГАНІЗАЦІЯ КОНТРОЛІНГУ НА ПІДПРИЄМСТВІ 232

<i>Тема 12. Організаційно-методичні основи формування та функціонування системи контролінгу на підприємстві</i>	<i>232</i>
---	------------

12.1. Процес упровадження контролінгу на підприємстві	232
12.2. Структура і склад служби контролінгу на підприємстві	240
12.3. Інформаційні потоки в системі контролінгу	248
Контрольні запитання до теми	251

<i>Тема 13. Контролінг у системі прийняття управлінських рішень.</i>	<i>252</i>
--	------------

13.1. Сутнісна характеристика управлінських рішень та їх класифікація.	252
13.2 Основні підходи та вимоги до прийнятті управлінських рішень	258
13.3 Методичні основи оцінки ефективності управлінських рішень	268
Контрольні запитання до теми	276

Глосарій	277
--------------------	-----

Тестові завдання для самоконтролю одержаних знань.	280
--	-----

Список рекомендованої літератури	298
--	-----